



INSTITUT DE
L'ELEVAGE



AGRICULTURES
& TERRITOIRES
CHAMBRE D'AGRICULTURE
LORRAINE

L'élevage et les filières des ruminants en Lorraine à l'horizon 2020 : 4 scénarios pour anticiper et préciser les actions du développement

Fabienne Lauer
Anne-Charlotte Dockès



lorraine
conseil régional



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE
DE L'ALIMENTATION
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA PÊCHE

14 décembre 2011

Colloque prospective
Décembre 2011

Plan de l'intervention

1. Pourquoi une réflexion prospective en Lorraine ?
2. La méthode de prospective stratégique
3. Principaux résultats
4. Enseignements et conclusion



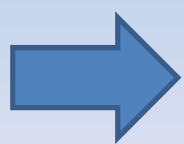
1- Pourquoi une réflexion prospective sur l'élevage en Lorraine ?



Colloque prospective
Décembre 2011

Le contexte du travail

- La Lorraine, au cœur de l'Europe, est sensible aux bouleversements en cours
- Systèmes polyculture élevage menacés dans certaines zones, des élevages spécialisés fragiles
- Des entreprises de dimension européennes et pour certaines en pleine mutation



Les Chambres d'Agricultures et leurs partenaires s'interrogent

La démarche prospective pour :

- **Anticiper et préparer les évolutions des élevages et de leurs filières dans la région**
- Débattre du présent de manière formalisée et plus sereine
- Conjuguer les compétences disponibles
- Identifier plusieurs futurs possibles
- Repérer des marges de manoeuvre
- **Nourrir les réflexions stratégiques et l'action**

Les partenaires du projet

- Maître d'ouvrage: CRAL avec l'appui de l'Institut de l'Élevage
- Partenariat : Chambres, Institut de l'Élevage, coopération, industriels et négoce, syndicalisme, INRA, ENSAIA, DRAAF, CRL
- Un partenariat interrégional sollicité : CRAW Station Libramont (B), ULG (B), Centre Tudor (Lux)
- Partenariat financier : Région Lorraine
- Durée : 3 ans d'avril 2009 à mars 2012



2- La méthode de prospective stratégique



Colloque prospective
Décembre 2011

Choix méthodologiques

- Mobiliser les professionnels, les acteurs de la filière et du développement (réunions + enquête)
- Limiter le nombre de réunions (4 plénières + sous groupes techniques)
- Utiliser des méthodes éprouvées (notamment méthodes de prospective stratégiques du CNAM, adaptées avec l'Institut de l'Élevage).

Les étapes de la démarche

1. Analyse de la situation initiale (statistiques, expertise)
2. Description et hiérarchisation des facteurs de changement
3. Analyse du jeu des acteurs impliqués
4. Questionnaire prospectif, 93 réponses
5. Construction et hiérarchisation de scénarios
6. Premiers éléments de stratégie



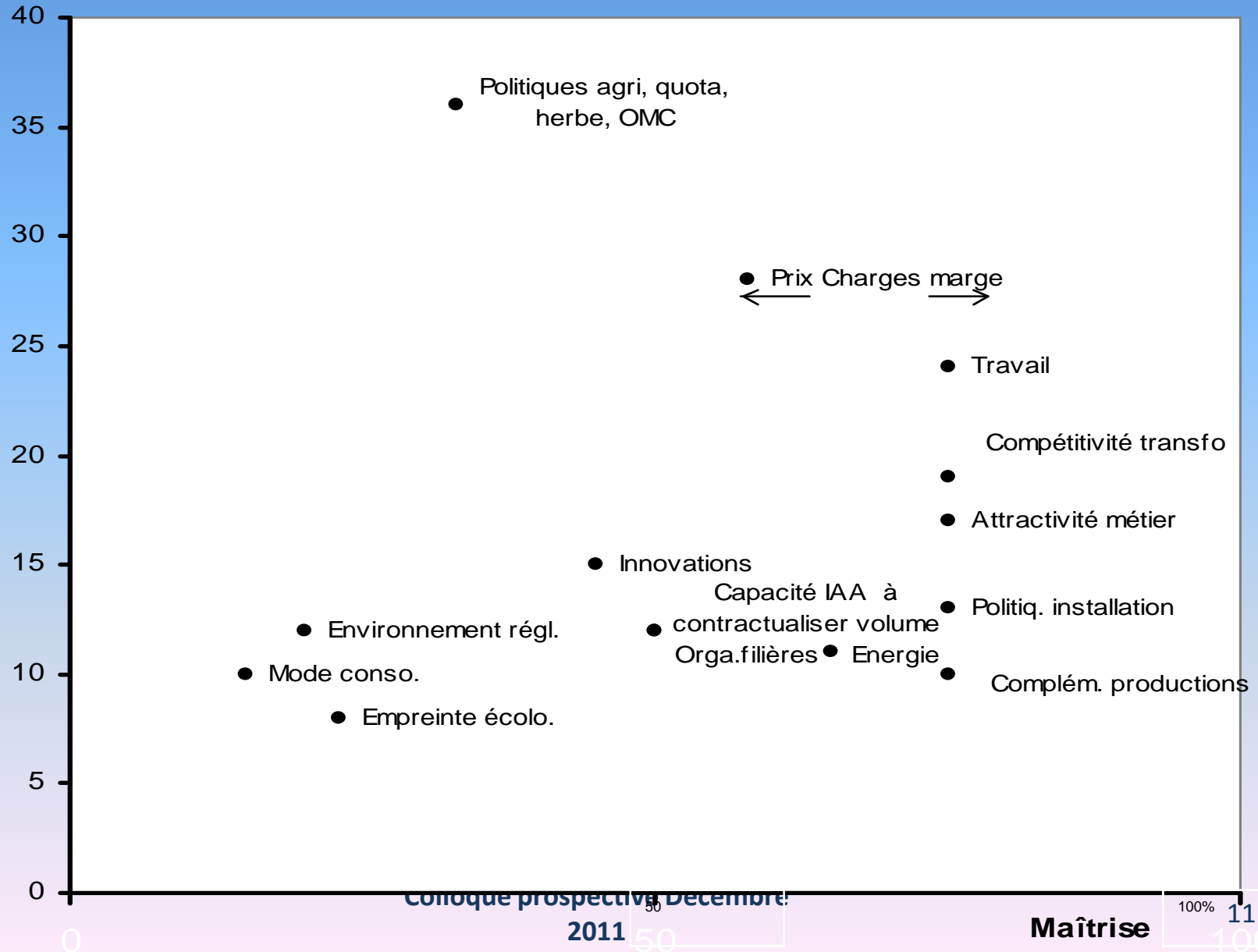
3- Principaux résultats



Colloque prospective
Décembre 2011

Les facteurs clés pour l'avenir

Importance



L'analyse morphologique : Les axes de différenciation des futurs possibles

Les 14 dimensions retenues	Leurs modalités possibles			
Politique agricole	pas d'aides	aides sociétales	PAC refondée (soutien volume, marché, revenu)	Politique régionale
....
type de conso	standards	bio, terroir	dual	
....
relations OPA	diminution de 50%	maintien des forces vives	concurrence entre OPA	pas d'OPA
....

La construction de scénarios vraisemblables, cohérents, contrastés

Les 14 dimensions retenues	Leurs modalités possibles			
Politique agricole	pas d'aides	aides sociétales	PAC refondée (soutien volume, marché, revenu)	Politique régionale
....
type de conso	standards	bio, terroir	dual	
....
relations OPA	diminution de 50%	maintien des forces vives	concurrence entre OPA	pas d'OPA
....

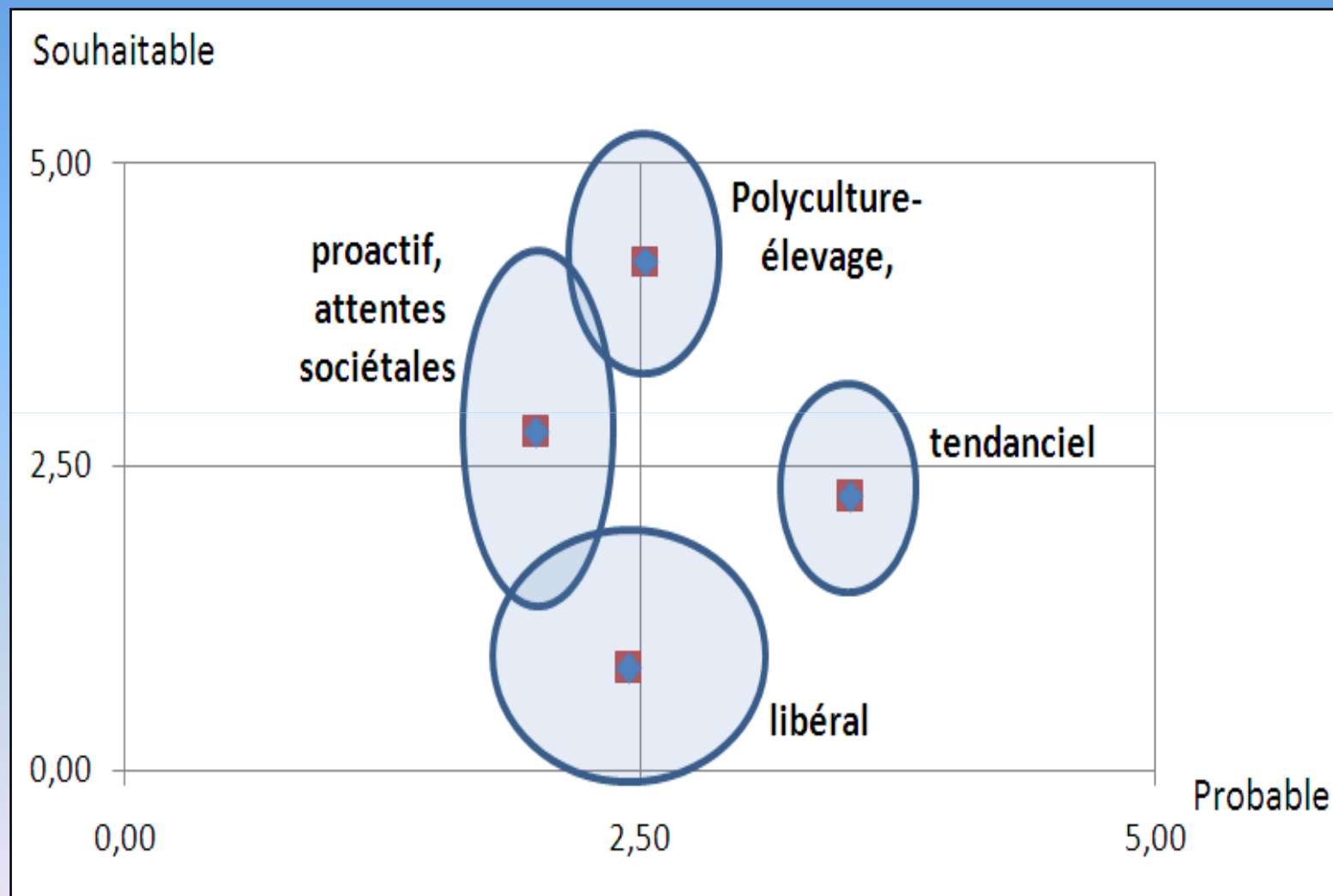
4 scénarios contrastés

1. **Scénario « tendanciel »** : une PAC refondée avec une agriculture soutenue et encadrée mais un recul de l'élevage.
2. **Scénario « libéral »** : ouverture des frontières, spécialisation et concentration des entreprises.
3. **Scénario « proactif »** : l'agriculture régionale prend en compte les attentes sociétales.
4. **Scénario « Polyculture-élevage »** : Renforcement de la complémentarité entre cultures et élevage, attractivité pour les IAA.

Les scénarios hiérarchisés par rapport aux objectifs

Objectifs généraux	Tendanciel	Libéral	Proactif	Polyculture-élevage
Revenu des éleveurs				
Profit des entreprises				
Garantir une alimentation équilibrée				
Préserver le développement de l'emploi				
Aménager le territoire				
Préserver l'environnement				
Maximiser la VA sur la région				

Les scénarios hiérarchisés en souhaitable/probable



Stratégie Régionale :

*Favoriser le scénario « polyculture élevage »
en étant à l'écoute des attentes sociétales*

La construction d'un projet régional agricole et agroalimentaire sur 2011-2012, articulé au PRAD

« Une production locale aux portes du marché mondial »

- Plus performante, compétitive, attractive
- Plus active sur marchés locaux et mondiaux
- Plus engagée avec les IAA
- Plus impliquée dans le D Durable et l'environnement
- Plus ouverte sur les territoires
- Plus présente auprès du grand public



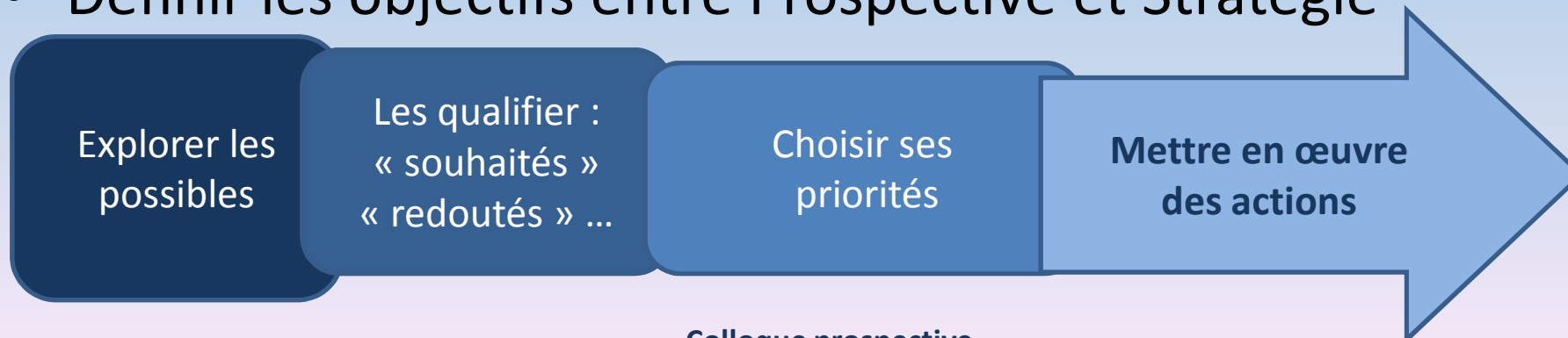
4- Principaux enseignements et conclusion



Colloque prospective
Décembre 2011

Une démarche appropriée à la question posée

- Des résultats très ancrés dans les réalités régionales
- Une réelle implication des acteurs régionaux
- Quelques points déterminants du succès :
 - Bien définir horizon et échelle
 - Disposer d'un partenariat solide
 - Structurer les étapes de travail dans le temps
- Définir les objectifs entre Prospective et Stratégie





Merci pour votre attention

Fabienne.lauer@lorraine.chambagri.fr

Anne-charlotte.dockes@idele.fr



Colloque prospective
Décembre 2011